



UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

MASTER PROFESSIONALIZZANTE

**FORMULA PART TIME**

# Auditing e Controllo di Gestione

XXVI EDIZIONE / ANNO ACCADEMICO 2023/2024

SCOPRI I PERCORSI FORMATIVI

- ✓ **Moduli didattici online e in presenza**
- ✓ **Master di primo e secondo livello**

**Il primo Master in Italia in Auditing**

  
AUDITING  
CONTROLLO DI GESTIONE

[www.masteraudit.it](http://www.masteraudit.it)  
[alessandra.goti@unipi.it](mailto:alessandra.goti@unipi.it)  
+39 050 2216.345  
+39 366 2639402

Il Master è **il primo ed unico Master in Italia ed il quarto in Europa** che l'Institute of Internal Auditors ha inserito nel **Programma internazionale IAEP "Internal Auditing Education Partnership"**, principale riconoscimento a livello mondiale dei programmi formativi di eccellenza sulle tematiche di auditing, controllo e risk management.



Attraverso un percorso innovativo di formazione PART-TIME, si forniscono risposte alle seguenti domande operative:

**Come** **sviluppare** gli strumenti software di supporto gestionale e di controllo finanziario?

**impostare, analizzare e valutare** i sistemi di controllo interno?

**potenziare** il controllo di gestione con i nuovi modelli di analisi dei processi, costing, budgeting e reporting?

Nell'ambito dell'offerta formativa prevista per l'anno accademico 2023/2024 è previsto l'**indirizzo part time Auditing e Controllo di Gestione**.

Il Master propone a laureati e professionisti già occupati un percorso formativo con un alto livello di specializzazione per favorire percorsi di riqualificazione e di upgrading.

Le competenze e le capacità da sviluppare riguardano la comunicazione economico-finanziaria, l'internal audit, la revisione del bilancio, il risk management, la compliance e i modelli 231, il controllo di gestione, l'analisi dei costi, il budget, la valutazione delle performance, la gestione del cash flow e il controllo dei processi finanziari.



## PERCHÉ FARE QUESTO MASTER

Il Master è rivolto a laureati già inseriti in azienda e nella professione che vogliono approfondire le loro conoscenze sull'auditing e sul controllo di gestione senza interrompere l'attività lavorativa.

**Nella parte comune** gli allievi acquisiranno le tecniche, le metodologie e gli strumenti di analisi, progettazione del controllo interno e gestionale.

**Nella parte di specializzazione** le conoscenze e le competenze della revisione del bilancio oppure del controllo finanziario.

Le videolezioni interattive e altri materiali didattici on line sono fruibili attraverso la **piattaforma e-learning Microsoft Teams**.

Durante il corso sono sviluppati casi applicativi, esaminati strumenti e tecniche di analisi e valutazione.

Al termine del corso, **è previsto un project work sotto la guida di un tutor accademico** per il conseguimento del titolo di Master Universitario in Auditing e Controllo di Gestione.

La partecipazione al Master consente di conseguire i **Crediti Formativi Professionali** per la formazione continua dei Dottori Commercialisti e i **Crediti Formativi Universitari** previo il superamento delle prove di verifica individuali e di gruppo.

## PERCORSO FORMATIVO

GENNAIO 2024 - SETTEMBRE 2024

### Moduli Primo Livello

Il risk management e l'implementazione dei sistemi ERM. Gli strumenti di risk assessment. Il reporting dei rischi ESG agli organi di governance.

Sistema dei controlli interni: inquadramento, strumenti e tecniche di valutazione. L'internal auditing: struttura, metodologie e processi.

Pianificazione del processo di internal auditing. L'operational auditing dei processi di acquisto, commerciali ed amministrativi.

La progettazione, le verifiche e l'aggiornamento dei Modelli 231. I rischi di compliance 231 e i controlli interni. Le attività dell'Organismo di Vigilanza.

La progettazione dei sistemi di compliance integrata. Approfondimenti sui reati fiscali nei Modelli 231. La gestione dei rischi operativi e finanziari: casi applicativi.

**LAVORI  
GRUPPO**

**Simulazione di un intervento di auditing.**

Analisi, gestione e contabilità dei costi: direct costing e full costing. Dalla contabilità per centri di costo al Time-Driven Activity-Based Costing.

La Business Intelligence applicata all'analisi dei costi e delle performance aziendali: logiche di progettazione e applicazioni software.

Logiche di riclassificazione e analisi dei prospetti patrimoniali ed economici. Indicatori di bilancio per la valutazione delle financial performance.

Rendiconto finanziario in ottica civilistica e gestionale. Approfondimenti sull'OIC 10. Analisi del cash flow: casi applicativi.

Il processo di budgeting: l'impostazione dei sistemi di budgeting economico-finanziario e il master budget. Il budget tra aspetti contabili e organizzativi.

Approfondimenti sul budget: la costruzione dei budget operativi. Dal budget di vendita al budget di produzione. Il budget degli investimenti.

Il reporting direzionale: finalità e possibili articolazioni. Analisi degli scostamenti: la scomposizione degli scostamenti reddituali verso possibili azioni correttive.

La strategia aziendale, il controllo strategico e il controllo organizzativo. L'utilizzo di dashboard multidimensionali per il controllo.

Finalità, metodologie di costruzione e analisi del Business Plan. Dalla business idea alla redazione dei prospetti del business plan.

Modelli e strumenti di previsione e simulazione economico-finanziaria per la pianificazione aziendale. Applicazioni in ambiente Excel e casi aziendali.

**LAVORI  
GRUPPO**

**Simulazione di un caso aziendale.**

Le valutazioni dei progetti di investimento. La stima dei flussi di cassa. I metodi di valutazione degli investimenti in condizioni di incertezza. La gestione del capitale circolante.

Il processo di revisione. La pianificazione del lavoro. La revisione del ciclo incassi-pagamenti. La revisione dell'area del personale. Le carte di lavoro. Il controllo di qualità.




## **Moduli Secondo Livello**

Lo smobilizzo dei crediti commerciali. Il cash management. Il piano finanziario ed il budget di tesoreria. La gestione del rischio di liquidità e di cambio.

La revisione del ciclo attivo. La revisione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

La revisione del ciclo passivo. La revisione del Patrimonio Netto. Le verifiche sulla continuità aziendale.

La revisione dell'area fiscale. Le differenze di revisione. La relazione finale di revisione.

	<h2>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</h2>	
	<b>6.800€</b> Il livello	<b>5.800€</b> I livello
	<h2>NUMERO DI ISCRITTI</h2>	
	Il corso è riservato a <b>25</b> persone.	
	<h2>ACCESSO E ISCRIZIONE</h2>	
	Le domande di ammissione al corso devono pervenire al Dipartimento entro il giorno <b>1 Gennaio 2024</b> .	

Tra gli enti e aziende che aderiscono con **borse di studio**:





SCOPRI GLI ALTRI MASTER  
DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT  
DELL'UNIVERSITÀ DI PISA

---

## **Auditing e Controllo Interno**

**FORMULA FULL TIME**

---

## **Auditing e Risk Management Banche**

**FORMULA PART TIME**

---

## **Business Intelligence & Corporate Finance**

**FORMULA PART TIME**

---

## **Enti e Aziende Pubbliche**

**FORMULA PART TIME**





UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

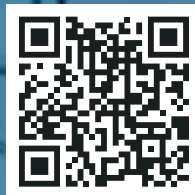


Via Cosimo Ridolfi, 10 – 56124 Pisa



## PER MAGGIORI INFORMAZIONI

Dott.ssa Alessandra Goti  
[www.masteraudit.it](http://www.masteraudit.it)  
[alessandra.goti@unipi.it](mailto:alessandra.goti@unipi.it)  
+39 050 2216.345  
+39 366 2639402



**f in**