



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

MASTER PROFESSIONALIZZANTE

FORMULA PART TIME

Auditing, rischi e sostenibilità

XXVII EDIZIONE / ANNO ACCADEMICO 2024/2025

SCOPRI I PERCORSI FORMATIVI

- ↘ **Moduli didattici online e in presenza**
- ↘ **Master di primo e secondo livello**

Il primo Master in Italia in Auditing



www.masteraudit.it
alessandra.goti@unipi.it
+39 050 2216345

Il Master è **il primo ed unico Master in Italia** ed **il quarto in Europa** che l'Institute of Internal Auditors ha inserito nel **Programma internazionale IAEP "Internal Auditing Education Partnership"**, principale riconoscimento a livello mondiale dei programmi formativi di eccellenza sulle tematiche di auditing, controllo e risk management.



Attraverso un percorso innovativo di formazione PART-TIME, si forniscono risposte alle seguenti domande operative:

- Come** | **orientare** la gestione alla sostenibilità?
- impostare e predisporre** i piani e i report di sostenibilità?
- definire e implementare** sistemi di risk management e controllo interno orientati alla sostenibilità?
- potenziare** il controllo di gestione integrato con le dimensioni di sostenibilità?
- sviluppare** nuovi modelli di analisi dei processi, costing, budgeting e reporting?
- pianificare e svolgere** attività di audit sui bilanci finanziari e di sostenibilità?

Nell'ambito dell'offerta formativa prevista per l'anno accademico 2024/2025 è previsto **l'indirizzo part time Auditing, rischi e sostenibilità**.

Il Master propone a laureati e professionisti già occupati un percorso formativo con un alto livello di specializzazione per favorire percorsi di riqualificazione e di upgrading.

Le competenze e le capacità da sviluppare riguardano la comunicazione economico-finanziaria, l'internal audit, la revisione del bilancio, il risk management, la compliance e i modelli 231, il controllo di gestione, l'analisi dei costi, il budget, la valutazione delle performance, la gestione del cash flow e il controllo dei processi finanziari.



PERCHÉ FARE QUESTO MASTER

Il Master è rivolto ad amministratori/controller/consulenti che vogliono approfondire le loro conoscenze sull'auditing, rischi e sostenibilità senza interrompere l'attività lavorativa.

Nella parte comune gli allievi acquisiranno le tecniche, le metodologie e gli strumenti di analisi, progettazione del controllo interno e gestionale.

Nella parte di specializzazione le conoscenze e le competenze della revisione del bilancio oppure del controllo finanziario.



Il conseguimento del Titolo di Master richiede **l'elaborazione e la discussione pubblica di una tesi applicativa.**

Le tesi vengono discusse di fronte ad una Commissione composta da docenti universitari con la partecipazione delle aziende partners.

PERCORSO FORMATIVO

GENNAIO 2025 - LUGLIO 2025

Moduli Primo Livello

CSRD ed obblighi normativi in tema di rendicontazione della sostenibilità. Gli standard europei per il reporting di sostenibilità (ESRS). L'implementazione degli ESRS in azienda.

La costruzione del bilancio di sostenibilità. La doppia materialità ed i KPI da rendicontare. La pianificazione del processo e la raccolta dei dati.

L'analisi della dimensione ambientale. Emissioni e piani di decarbonizzazione (scope 1 – 2 – 3) calcolo emissioni, analisi degli scenari e strategie di decarbonizzazione. Mercato ETS: quote carbonio e contabilizzazione scambi.

L'analisi della dimensione sociale. Diversity, inclusion, pay gap e questioni di genere – Due diligence diritti umani – Due diligence su catena fornitura.

Analisi, gestione e contabilità dei costi: direct costing e full costing. Dalla contabilità per centri di costo al Time-Driven Activity-Based Costing.

Analisi e contabilità dei costi in chiave ESG (Life Cycle Assessment – Life Cycle Costing). Valutazione performance in chiave ESG.

La Business Intelligence applicata all'analisi dei costi e delle performance aziendali.

Business model per la sostenibilità e l'economia circolare. Strategie e governance ESG. Il controllo direzionale e strategico in ottica ESG (BSC e SBSC). Casi di eccellenza.

Finanza e sostenibilità. Valutazione degli investimenti in chiave ESG. Green Deal Europeo.

Finalità, metodologie di costruzione e analisi del Business Plan. Dalla business idea alla redazione dei prospetti del business plan.

Sistema dei controlli interni: inquadramento, strumenti e tecniche di valutazione. L'internal auditing: struttura, metodologie e processi. Sistema di controllo interno sull'informativa di sostenibilità.

Pianificazione del processo di internal auditing. L'operational auditing dei processi di acquisto, commerciali ed amministrativi.

La progettazione, le verifiche e l'aggiornamento dei Modelli 231. I rischi di compliance 231 e i controlli interni. Le attività dell'Organismo di Vigilanza.

La progettazione dei sistemi di compliance integrata. Approfondimenti sui reati fiscali nei Modelli 231. La gestione dei rischi operativi e finanziari: casi applicativi.

L'implementazione dei sistemi ERM. Gli strumenti di risk assessment. L'integrazione dei rischi ambientali e sociali nei sistemi di risk management.

Moduli Secondo Livello

Il processo di revisione. La pianificazione del lavoro. La revisione del ciclo incassi-pagamenti. La revisione dell'area del personale. Le carte di lavoro. Il controllo di qualità.

La revisione del ciclo attivo. Le verifiche sulla continuità aziendale. La revisione del Patrimonio Netto.

La revisione del ciclo passivo. La revisione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

	<h2>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</h2>	
	<p>6.800€ II livello</p>	<p>5.800€ I livello</p>
	<h2>NUMERO DI ISCRITTI</h2>	
	<p>Il corso è riservato a 25 persone.</p>	
	<h2>ACCESSO E ISCRIZIONE</h2>	
	<p>Le domande di ammissione al corso devono pervenire al Dipartimento entro il giorno 2 Dicembre 2024.</p>	

Tra gli enti e aziende che aderiscono con **borse di studio**:





SCOPRI GLI ALTRI MASTER
DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT
DELL'UNIVERSITÀ DI PISA

Auditing e Risk Management Banche

FORMULA PART TIME

Business Intelligence e Controllo

FORMULA PART TIME PRIMO LIVELLO

Intelligence, Finanza e Controllo

FORMULA PART TIME SECONDO LIVELLO

Enti e Aziende Pubbliche

FORMULA PART TIME



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA


AUDITING
CONTROLLO DI GESTIONE

Via Cosimo Ridolfi, 10 – 56124 Pisa



PER MAGGIORI INFORMAZIONI

Dott.ssa Alessandra Goti
masteraudit.ec.unipi.it
alessandra.goti@unipi.it
+39 050 2216345



f in