

<i>Titolo</i>	PNRR e il ruolo degli Enti Locali - La rendicontazione, il controllo e la prossima contabilizzazione Accrual dei fondi del “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza” (PNRR)
<i>Descrizione del Corso</i>	Il percorso formativo per l'anno 2024 si articola in 15 incontri da 4 ore ciascuno, per un totale di 60 ore. Il corso affronta in modo dettagliato tutti gli aspetti legati alla progettazione, gestione, rendicontazione, controllo e contabilizzazione - oggi, secondo il sistema contabile della cosiddetta “armonizzazione” (Dlgs. n. 118/2011), poi, con la nuova contabilità Accrual (Riforma 1.15 del ‘Pnrr’) - dei progetti finanziati dai fondi del PNRR. Particolare attenzione è data alla presentazione di casi pratici ed esempi operativi, per stimolare la discussione fra i partecipanti e trovare soluzioni efficaci da applicare nel lavoro quotidiano.
<i>Obiettivo del Corso</i>	Il corso specialistico mira a rafforzare le competenze scientifico-normative e tecnico-operative degli operatori degli Uffici degli Enti Locali e pubblici dedicati alla gestione dei progetti finanziati dai fondi del PNRR, con un focus particolare sulla progettazione, rendicontazione e contabilizzazione - oggi, secondo il sistema contabile della cosiddetta “armonizzazione” (Dlgs. n. 118/2011), poi, con la nuova contabilità Accrual (Riforma 1.15 del ‘Pnrr’). L'obiettivo è di favorire la crescita delle professionalità necessarie per ottimizzare ed efficientare la macchina amministrativa pubblica, migliorandone anche le performance finanziarie ed economiche, cruciali per mantenere e perseguire la salubrità finanziaria della gestione pubblica.
<i>Programma</i>	<p><u>PRIMA PARTE</u></p> <p><u>Il Project Management per la gestione dei progetti del “Pnrr” (6 incontri)</u></p> <p>Introduzione al Project Management (4 ore) Concetti base di <i>Project Management</i> Rapporti tra <i>business</i>, processi aziendali e progetti Ciclo di vita del progetto e ciclo di vita gestionale Gestire un progetto con metodo La normativa e gli <i>standard</i> per la gestione progetti (Norma UNI ISO21500:2013 e Norma UNI ISO21502:2021)</p> <p>Organizzazione e ruoli coinvolti in un Progetto (4 ore) Le strutture organizzative di riferimento Il Responsabile di Progetto – <i>Project Manager</i> Cenni a <i>Program</i> e <i>Portfolio Management</i> e ai modelli di maturità di <i>Project Management</i> Gli <i>stakeholders</i> di progetto e la gestione delle informazioni</p> <p>Il ciclo di vita del Progetto (12 ore) I processi di <i>Project Management</i>: avvio, pianificazione, controllo, esecuzione e</p>



chiusura

La definizione dell'ambito e l'identificazione dei *deliverable* di progetto

Criteri di successo di un progetto

I vincoli di progetto in termini di tempi, costi, qualità e rischi

La definizione delle attività da svolgere (WBS)

L'organizzazione di progetto (OBS) e l'assegnazione delle responsabilità (RAM)

La costruzione del reticolo logico e del Gantt

L'individuazione e allocazione delle risorse

La Stima dei costi di progetto e la definizione del *budget*

La pianificazione dei ricavi

Esercitazione sulla costruzione delle WBS e del Gantt con *software opensource*

Le attività di chiusura del progetto: analisi dei risultati ottenuti e la definizione *Lessonlearned*.

La gestione del *team* per l'esecuzione del Progetto (4 ore)

Le competenze necessarie al *Project Manager*: *leadership*, comunicazione, *problem solving*, etica.

Il ruolo della *leadership* (motivazione e orientamento al risultato)

Costruzione e motivazione del *Team* (*team working* e *team building*)

La gestione dei conflitti in un progetto

SECONDA PARTE

Il Rup e i progetti del "Pnrr" e risorse complementari (2 incontri da n. 4 ore ciascuno)

7° lezione

La *governance* del Rup: ruolo e competenze normativo procedurali (4 ore)

La figura del Rup nel Dlgs. n. 50/2016 e nel nuovo Codice appalti Dlgs 36/2023

Il ruolo del RUP secondo le linee guida ANAC

Ruolo del Rup e individuazione all'interno dell'Ente. Conseguenze in caso di assenza in organico di figure qualificate e normativa speciale per i progetti PNRR

I requisiti professionali indicati per il Rup

Il supporto al Rup: interno o esterno? Le indicazioni di ANAC

Il rapporto del Rup con le altre figure (Direttore dei Lavori, Responsabile dell'esecuzione, Coordinatore della sicurezza, Responsabile anticorruzione, etc.)

8° lezione

Strumenti di conoscenza e competenza per il RUP *Project Manager* (procedure, *template* documentali e tecniche specialistiche di gestione dei progetti) (4 ore)



Cenni sulle Norme UNI 11648:2016 Requisiti di conoscenza, abilità e competenza del *Project Manager* e UNI ISO 21502:2021 in conformità alle LG Anac

Come organizzare il ciclo di vita di un progetto finanziato con risorse pubbliche. Le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione e relativi *output* (*WBS standard* del RUP)

Strumenti e tecniche per il controllo del progetto

Strumenti e tecniche per pianificare la comunicazione del progetto

TERZA PARTE

Il monitoraggio procedurale e finanziario e la rendicontazione del “Pnrr” e risorse complementari (4 incontri)

9° lezione

Norme di riferimento e principi generali (4 ore)

L'impianto del PNRR così come disciplinato dal Regolamento UE 241/2021 (le sei missioni del “Pnrr”)

La Proposta di revisione del PNRR e l'integrazione REPowerEU

La gestione delle risorse finanziarie previste dal “Pnrr” e PNC

La nuova governance del Piano dopo il DL 13/2023

La sinergia tra il “Pnrr” e la programmazione 2021-2027: integrazione tra diversi programmi; fonti conoscitive, importi

10° lezione

Il monitoraggio e il controllo del Progetto (8 ore)

Attuazione del PNRR e Tipologie di intervento.

Il cronoprogramma del Piano

Circolari e Linee guida

Bandi e avvisi: destinatari, criteri di ammissibilità, capitolati

Le competenze e responsabilità ai fini del monitoraggio e dei controlli dei fondi del “Pnrr”

Il portale ReGiS e gli altri strumenti per il monitoraggio

Le attività periodiche di verifica e controllo da parte degli Enti preposti

12° lezione



La rendicontazione (8 ore)

Criteri per la corretta rendicontazione di un progetto

Costi ammissibili a valere sulle risorse del “Pnrr” e non ammissibili. Focus su costi ammissibili e non ammissibili per il personale.

Le competenze e responsabilità ai fini del monitoraggio e della rendicontazione dei fondi del “Pnrr”

La check-list di verifica delle procedure di aggiudicazione e di ammissibilità della spesa

L’attività di verifica e controllo nel monitoraggio e nella rendicontazione (assenza doppio finanziamento, assenza conflitto di interessi, verifica del titolare effettivo)

Il fascicolo di progetto: organizzazione dell’archivio documentale

Esercitazione di rendicontazione sul portale Regis.

QUARTA PARTE

Il controllo dei Piani finanziati dal “Pnrr” e risorse complementari a cura dei soggetti preposti e dell’Organo di revisione economico-finanziario (2 incontri da 4 ore ciascuno)

14° lezione

Il sistema dei controlli interni per il monitoraggio dei programmi di spesa per la resilienza (4 ore)

Norme comunitarie e nazionali per il controllo contabile, economico e finanziario del “Pnrr” e del Pnc

Le regole ordinamentali degli Enti Locali, delle altre P.A. e delle Società/Aziende pubbliche per il controllo contabile ed economico-finanziario dei fondi europei, del “Pnrr” e risorse complementari

Modelli organizzativi ed esempi di sistemi di controllo interni adottati da alcuni Enti per la verifica degli atti dei progetti PNRR, in base all’esame delle Relazioni prodotte dalle Sezioni regionali della Corte dei conti

Il ruolo del Revisore dei conti per la regolarità delle attività connesse alla realizzazione dei progetti Pnrr

15° lezione

I controlli previsti sui Progetti del “Pnrr” e risorse complementari da Ragioneria generale dello Stato, Amministrazioni Centrali e Corte dei



UNIVERSITÀ DI PISA

DEM DIPARTIMENTO DI
ECONOMIA E
MANAGEMENT**CentroStudi**
EntiLocali

	<p>conti (4 ore)</p> <p>I controlli previsti sui Progetti del “Pnrr” e risorse complementari dalla Ragioneria generale dello Stato e dagli Uffici centrali e territoriali preposti</p> <p>I controlli previsti sui Progetti del “Pnrr” e risorse complementari dalla Corte dei conti</p>
<i>Durata</i>	n. 60 ore
<i>Modalità di erogazione del corso</i>	Formazione a distanza in modalità sincrona
<i>Contatti</i>	<p>Dott.ssa Pamela Kustermann (pamela.kustermann@centrostudientilocali.it – 333/7852716 - 0571/469222)</p> <p>Dott. Andrea Degortes - (andrea.degortes@unipi.it - 050/2216242)</p>
<i>Sedi</i>	Toscana, Lazio, Sardegna
<i>Periodo di erogazione</i>	03/02/2025 – 21/07/2025
<i>Obiettivi di outcome</i>	Aumento del numero di iniziative intraprese e progetti per ottenere e sfruttare al meglio le opportunità di utilizzo e impiego dei fondi derivanti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per cogliere opportunità offerte dal contesto internazionale.