

Edizione 2025

<i>Titolo</i>	Il PNRR e l'attuazione delle riforme. Il ruolo degli Enti Locali: incarichi, profili specifici e responsabilità che consentano di attuare al meglio il PNRR ed i relativi progetti (primo livello)
<i>Descrizione del Corso</i>	Il percorso formativo per l'edizione 2025 si articola in 15 incontri da 4 ore ciascuno, per un totale di 60 ore. Il corso affronta in modo dettagliato tutti gli aspetti legati alla gestione, monitoraggio, rendicontazione, controllo e contabilizzazione - oggi, secondo il sistema contabile della cosiddetta "armonizzazione" (Dlgs. n. 118/2011), poi, con la nuova contabilità Accrual (Riforma 1.15 del 'Pnrr') - dei progetti finanziati dai fondi del PNRR. Particolare attenzione è data alla presentazione di casi pratici ed esempi operativi, per stimolare la discussione fra i partecipanti e trovare soluzioni efficaci da applicare nel lavoro quotidiano.
<i>Obiettivo del Corso</i>	Il corso specialistico mira a rafforzare le competenze scientifico-normative e tecnico-operative degli operatori degli Uffici degli Enti Locali e degli altri Enti pubblici coinvolti nella gestione dei progetti finanziati dai fondi del PNRR, con un focus particolare sulla efficace attuazione degli stessi per il conseguimento dei target connessi alla 9° a 10° rata del PNRR. L'obiettivo è di favorire la crescita delle professionalità necessarie per ottimizzare ed efficientare la macchina amministrativa pubblica, migliorandone anche le performance finanziarie ed economiche, cruciali per mantenere e perseguire la salubrità finanziaria della gestione pubblica. Inoltre, la gestione dei progetti secondo la logica performance-based, sperimentata con il PNRR, già ha contaminato la nuova programmazione dei Fondi di coesione 2021-2027 e ancora di più il periodo 2028-2034.
<i>Obiettivi di outcome</i>	Implementare il project management per la gestione dei progetti finanziati da risorse pubbliche, ridurre del numero di errori e segnalazioni nelle attività di monitoraggio dei progetti PNRR, aumentare l'efficienza di spesa dei soggetti attuatori coinvolti nelle progettualità PNRR, aumentare il numero di future progettualità finanziate da fondi aggiuntivi rispetto al PNRR cogliendo ulteriori opportunità offerte dal contesto internazionale.

Programma	<u>PRIMA PARTE</u> <u>Il <i>Project Management</i> per la gestione dei progetti del “Pnrr” (6 incontri)</u> Introduzione al <i>Project Management</i> (4 ore) – 1° Lezione Concetti base di Project Management Rapporti tra programmazione dell’ente e gestione dei progetti La normativa e gli standard per la gestione progetti (Norma UNI ISO21500:2013 e Norma UNI ISO21502:2021) Il project management nel nuovo codice dei contratti pubblici Organizzazione e ruoli coinvolti in un Progetto (4 ore) - 2° Lezione Le strutture organizzative di riferimento e i ruoli nella ISO 21502 Il Responsabile di Progetto – Project Manager Cenni a Program e Portfolio Management Il ciclo di vita e la pianificazione del Progetto (8 ore) – 3° e 4° Lezione I processi di <i>Project Management</i>: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura Ciclo di vita del progetto La definizione dell’ambito e dall’idea al progetto l’identificazione dei deliverable di progetto Criteri di successo di un progetto I vincoli di progetto in termini di tempi, costi, qualità La definizione delle attività da svolgere (WBS) L’organizzazione di progetto (OBS) e l’assegnazione delle responsabilità (RAM) La costruzione del reticolo logico e del Gantt L’individuazione e allocazione delle risorse La Stima dei costi di progetto e la definizione del <i>budget</i> Esercitazione sulla costruzione delle WBS e del Gantt con <i>software opensource</i> La gestione dell’esecuzione del Progetto: hard e soft skill (8 ore) 5° e 6° Lezione La gestione degli stakeholder e il piano della comunicazione Il monitoraggio delle performance e dei trend di progetto; l’Earned Value Le riunioni di SAL e il piano di gestione della qualità La gestione dei rischi di progetto e il problem solving, Le soft skill del Project Manager: Il ruolo della leadership (motivazione e orientamento al risultato); Gestione del Team (team working e team building); La gestione dei conflitti in un progetto. Le attività di chiusura del progetto: analisi dei risultati ottenuti e la raccolta delle Lesson learned.
-----------	---

SECONDA PARTE

Il Rup e i progetti del “Pnrr” e risorse complementari (2 incontri)

La governance del Rup: ruolo e competenze normativo procedurali (4 ore) **- 7° Lezione**

La figura del Rup nel nuovo Codice appalti Dlgs 36/2023. Il ruolo del Rup secondo le linee guida ANAC

Ruolo del Rup rispetto al progetto PNRR e sua individuazione all'interno dell'Ente. Conseguenze in caso di assenza in organico di figure qualificate e normativa speciale per i progetti PNRR I requisiti professionali indicati per il Rup

Il supporto al Rup: interno o esterno? Le indicazioni di ANAC

Il rapporto del Rup con le altre figure (Direttore dei Lavori, Responsabile dell'esecuzione, Coordinatore della sicurezza, Responsabile anticorruzione, etc.)

Strumenti di conoscenza e competenza per il RUP *Project Manager* (procedure, *template* documentali e tecniche specialistiche di gestione dei progetti) (4 ore) - 8° Lezione

Cenni sulle Norme UNI 11648:2016 Requisiti di conoscenza, abilità e competenza del Project Manager e UNI ISO 21502:2021 in conformità al nuovo codice dei contratti pubblici

Come organizzare il ciclo di vita di un progetto finanziato con risorse pubbliche
Dalla proposta progettuale alla realizzazione dell'opera finanziata

Esempi di utilizzo di strumenti e tecniche per il controllo del progetto

TERZA PARTE

La gestione del progetto finanziato introdotta dal PNRR: monitoraggio procedurale e finanziario. Rendicontazione e contabilizzazione dei flussi finanziari (5 incontri)

Quadro conoscitivo del PNRR e adempimenti della 9° e 10° rata (4 ore) - 9° Lezione

L'impianto del PNRR così come disciplinato dal Regolamento UE 241/2021 e le modifiche intervenute negli ultimi anni. Le richieste della Commissione europea per la chiusura del Piano. Le richieste delle Amministrazioni centrali ai Soggetti attuatori. I target da raggiungere per la 9° e 10° rata.

Una riflessione sul dopo PNRR: la sinergia con la politica di coesione 2021-2027 (programmi ed importi).

Il monitoraggio e il controllo del Progetto (8 ore) - 10° e 11° Lezione

Attuazione del PNRR e Tipologie di intervento. Il cronoprogramma del Piano Circolari e Linee guida

Le competenze e responsabilità ai fini del monitoraggio e dei controlli dei fondi del “Pnrr”
Il sistema informativo ReGiS e gli altri strumenti per il monitoraggio
Le attività periodiche di verifica e controllo sul sistema ReGiS da parte degli Enti preposti.
La check-list di verifica delle procedure di aggiudicazione e di ammissibilità della spesa.
Il fascicolo di progetto: organizzazione dell’archivio documentale
Esercitazioni pratiche.

La rendicontazione e la contabilizzazione dei flussi finanziari (8 ore) - 12° e 13° Lezione

Criteri per la corretta rendicontazione del progetto.
Costi ammissibili a valere sulle risorse del “Pnrr” e non ammissibili. Focus su costi ammissibili e non ammissibili per il personale.
La rendicontazione scollegata dai controlli dell’Amministrazione centrale: la novità introdotta dal DM MEF del 6 dicembre 2024.
Esercitazione di rendicontazione sul portale Regis.
Criteri e per la contabilizzazione dei flussi finanziari: dal sistema contabile del Dlgs. n. 118/2011 alla nuova contabilità Accrual (Riforma 1.15 del ‘Pnrr’).

QUARTA PARTE

Il sistema dei controllo dei Progetti finanziati dal “Pnrr” (2 incontri)

Il sistema dei controlli per il monitoraggio dei programmi di spesa per la resilienza (4 ore) - 14° Lezione

L’articolazione del sistema dei controlli sulle misure PNRR (Circolare RGS MEF n. 30/2022).
I controlli ordinari e controlli aggiuntivi sul PNRR.
La tutela degli interessi finanziari del PNRR.
Focus su titolare effettivo, conflitto di interessi doppio finanziamento
La strategia antifrode: europea, nazionale, settoriale. Le linee guida Egesif.

L’attuazione dei controlli da parte dei soggetti preposti (4 ore) - 15° Lezione

I controlli dei Soggetti attuatori.
I controlli delle Amministrazioni Centrali (controlli formali on desk, controlli sostanziali a campione, verifiche in loco).
I controlli della Guardia di Finanza e delle altre forze di polizia.
I controlli dell’Ufficio di Audit del MEF on desk e in loco: audit di sistema e audit di performance.
I controlli a livello europeo (Olaf, Commissione e Corte dei conti europea).
I controlli previsti sui Progetti del “Pnrr” e risorse complementari dalla Corte dei conti.

<i>Durata</i>	n. 60 ore
<i>Modalità di erogazione del corso</i>	Formazione a distanza in modalità sincrona in webinar
<i>Contatti</i>	Dott.ssa Pamela Kustermann (pamela.kustermann@centrostudentilocali.it – segreteria@centrostudentilocali.it – 333/7852716 - 0571/469222) Dott. Andrea Degortes - (andrea.degortes@unipi.it - 050/2216227)
<i>Sedi</i>	Webinar , attraverso credenziali di accesso personali alla piattaforma e-learning fornite via mail dalla segreteria di Centro Studi Enti Locali (segreteria@centrostudentilocali.it)
<i>Periodo di erogazione</i>	Da definire, i corsi saranno attivati entro i termini previsti dal bando.