



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

MASTER EXECUTIVE
FORMULA PART-TIME

Intelligence, Finanza e Controllo

XXVIII EDIZIONE / ANNO ACCADEMICO 2025-2026

SCOPRI IL PERCORSO FORMATIVO

7 moduli didattici

DIDATTICA ONLINE / LABORATORI IN PRESENZA



A CHI SI RIVOLGE IL MASTER

Il master executive in **Intelligence, Finanza e Controllo** rappresenta un percorso di formazione e approfondimento rivolto sia a **professionisti** già inseriti nel mondo del lavoro interessati ad acquisire **nuove competenze** da applicare nel proprio contesto professionale, o utili ad intraprendere **nuove opportunità lavorative**, sia a **neolaureati** motivati a integrare conoscenze già acquisite durante il percorso di studi e sviluppare la capacità di applicarle in vari contesti lavorativi. I dati del **placement** nelle precedenti edizioni confermano che **oltre il 90%** degli allievi neolaureati viene **inserito stabilmente in azienda**.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso intende sviluppare o consolidare il bagaglio di conoscenze che caratterizzano il **controller**, o il **consulente gestionale dell'era digitale**. Il master prevede sessioni di approfondimento sugli **strumenti del controllo di gestione** (budget e forecast, cash flow reporting, KPI dashboard, business plan e analisi di scenario, sustainability reporting), ma anche sui **processi costruzione delle informazioni**, partendo dalle attività di estrazione e preparazione, per passare al trattamento dei dati mediante **strumenti di business intelligence**.

Il master mira, inoltre, ad approfondire aspetti chiave utili alla gestione della **corporate finance**, tra cui: capital budgeting, operazioni di finanza straordinaria, metodi di stima del valore aziendale.

PROFILI PROFESSIONALI

Le figure professionali che emergono al termine del Master in Intelligence, Finanza e Controllo sono:

- **CONTROLLER “DIGITALE”** esperto nel trattamento dei dati aziendali con tecniche e strumenti evoluti.
- **CONTROLLER “ORGANIZZATIVO”** esperto nell’organizzazione dei processi gestionali e nel coordinamento dei relativi riflessi nel sistema informativo gestionale.
- **CONSULENTE NELL’AREA IT E CONTROLLO DI GESTIONE** in grado di partecipare a progetti di sviluppo di sistemi di controllo di gestione e/o di sistemi informativi e di business intelligence.
- **CONTROLLER ESPERTO DI CORPORATE FINANCE** in grado di supportare l’azienda: nel controllo dei fabbisogni di finanziamento e nella definizione delle più convenienti modalità di copertura; nelle valutazioni di convenienza degli investimenti; nella stima del valore aziendale.

PERCORSO DIDATTICO

Grazie a una formazione avanzata, con docenti universitari e importanti figure aziendali, gli allievi potranno sviluppare o consolidare il bagaglio di conoscenze che caratterizzano il controller o il consulente gestionale dell'era digitale.



SISTEMI DI CONTROLLO DI GESTIONE E CHANGE MANAGEMENT

Il sistema di controllo gestionale. I centri di responsabilità economica e la struttura tecnico-contabile. Logiche di change management a supporto dell'introduzione dei sistemi di controllo di gestione. Sistemi di gestione e controllo nelle public services.



CASH FLOW ANALYSIS E BUSINESS PLANNING

Costruzione cash flow statement gestionale e relativa interpretazione. Logiche di sviluppo e costruzione del business plan a supporto della pianificazione strategica. Logiche di simulazione economico-finanziaria. Misurazione e valutazione del fabbisogno di finanziamento.



BUDGETING, FORECASTING E MISURE COMPLESSE DI CONTROLLO

Processi e strumenti di budgeting in aziende di produzione e su commessa. Logiche di proiezione (forecasting) dei risultati economico-finanziari infrannuali. Misure di controllo economico-finanziario "complesse": customer lifetime value; analisi delle revenue sources, analisi e scomposizione della quota di mercato, regole di associazione.



ANALISI DEI SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI

Il sistema informativo integrato: aspetti introduttivi, evoluzione storica, requisiti di efficienza ed efficacia delle informazioni, logiche di contabilizzazione delle operazioni, logiche di impiego dei dati contabili per finalità legate al controllo di gestione.



CONSULENZA IT, DIGITAL TRANSFORMATION, SELF EMPOWERMENT E SUSTAINABILITY REPORTING

Gestione progetti di consulenza in ambito IT e digital transformation. Strumenti di self empowerment e gestione dei conflitti. ESG & Sustainability reporting.



STRUMENTI DI BUSINESS INTELLIGENCE

Microsoft Power BI, strumenti, funzionalità, familiarizzazione. Qlik Sense, strumenti, funzionalità, familiarizzazione.



STRUMENTI DI FINANZA AZIENDALE E VALUTAZIONE D'AZIENDA:

Gestione del portafoglio, sostenibilità e merito creditizio, operazioni di finanza straordinaria, valutazione d'azienda.



PROJECT WORK

Per conseguire il Titolo di Master occorre elaborare e discutere un project work, che rappresenta la simulazione di un lavoro consulenziale svolto sui temi affrontati durante il percorso formativo

STRUTTURA DEL MASTER

Il Master si svolge nel periodo **Gennaio–Novembre 2026** e le attività didattiche sono organizzate sia in presenza che in modalità streaming on line. Di norma, le lezioni saranno calendarizzate di venerdì pomeriggio (h. 14:00-19:00) e sabato mattina (h. 09:00-13:00) a settimane alterne.

La **frequenza** è **obbligatoria** per **almeno il 70% dei moduli** didattici (online e in presenza).

Il Master consente di conseguire fino a 63 Crediti Formativi Universitari.

AZIENDE PARTNER





QUOTA DI ISCRIZIONE

€ 6.800



NUMERO MASSIMO ISCRITTI

Il Master è riservato a un massimo di **25** allievi



ACCESSO E ISCRIZIONI

Scadenza iscrizioni: **01 dicembre 2025**



CONSULTA IL BANDO

Visita il sito masteraudit.ec.unipi.it



BORSE DI STUDIO E AGEVOLAZIONI

Tutte le info sul sito masteraudit.ec.unipi.it/borse-di-studio/

