



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

MASTER POST-LAUREA I LIVELLO

Business Intelligence e Controllo

XXI EDIZIONE / ANNO ACCADEMICO 2026-2027

DAI DATI ALLE DECISIONI:

**Controllo di gestione e
Business Intelligence**

FORMULA EXECUTIVE ONLINE



A CHI SI RIVOLGE IL MASTER

Il master executive in **Business Intelligence e Controllo** rappresenta un percorso di formazione e approfondimento rivolto sia a **professionisti** già inseriti nel mondo del lavoro interessati ad acquisire **nuove competenze** da applicare nel proprio contesto professionale, o utili ad intraprendere **nuove opportunità lavorative**, sia a **neolaureati** motivati a integrare conoscenze già acquisite durante il percorso di studi e sviluppare la capacità di applicarle in vari contesti lavorativi. I dati del **placement** nelle precedenti edizioni confermano che **oltre il 90%** degli allievi neolaureati viene **inserito stabilmente in azienda**.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso intende sviluppare o consolidare il bagaglio di conoscenze che caratterizzano il **controller**, o il **consulente gestionale dell'era digitale**. Il master prevede sessioni di approfondimento sugli **strumenti del controllo di gestione** (budget e forecast, cash flow reporting, KPI dashboard, business plan e analisi di scenario, sustainability reporting), ma anche sui **processi costruzione delle informazioni**, partendo dalle attività di estrazione e preparazione, per passare al trattamento dei dati mediante **strumenti di business intelligence**.

PROFILI PROFESSIONALI

Le figure professionali che emergono al termine del Master in Intelligence, Finanza e Controllo sono:

- **CONTROLLER “DIGITALE”** esperto nel trattamento dei dati aziendali con tecniche e strumenti evoluti.
- **CONTROLLER “ORGANIZZATIVO”** esperto nell’organizzazione dei processi gestionali e nel coordinamento dei relativi riflessi nel sistema informativo gestionale.
- **CONSULENTE NELL’AREA IT E CONTROLLO DI GESTIONE** in grado di partecipare a progetti di sviluppo di sistemi di controllo di gestione e/o di sistemi informativi e di business intelligence.



PERCORSO DIDATTICO

Grazie a una formazione avanzata, con docenti universitari e importanti figure aziendali, gli allievi potranno sviluppare o consolidare il bagaglio di conoscenze che caratterizzano il controller o il consulente gestionale dell'era digitale.

CONTROLLO E PIANIFICAZIONE



Il sistema di controllo gestionale. I centri di responsabilità economica e la struttura tecnico-contabile. Logiche di change management a supporto dell'introduzione dei sistemi di controllo di gestione. Sistemi di gestione e controllo nelle public services.

CASH FLOW ANALYSIS E BUSINESS PLANNING



Costruzione cash flow statement gestionale e relativa interpretazione. Logiche di sviluppo e costruzione del business plan a supporto della pianificazione strategica. Logiche di simulazione economico-finanziaria. Misurazione e valutazione del fabbisogno di finanziamento.

BUDGETING, FORECASTING E MISURE COMPLESSE DI CONTROLLO



Processi e strumenti di budgeting in aziende di produzione e su commessa. Logiche di proiezione (forecasting) dei risultati economico-finanziari infrannuali. Misure di controllo economico-finanziario "complesse": customer lifetime value; analisi delle revenue sources, analisi e scomposizione della quota di mercato, regole di associazione.

ANALISI DEI SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI



Il sistema informativo integrato: aspetti introduttivi, evoluzione storica, requisiti di efficienza ed efficacia delle informazioni, logiche di contabilizzazione delle operazioni, logiche di impiego dei dati contabili per finalità legate al controllo di gestione.

PERFORMANCE MANAGEMENT, SELF EMPOWERMENT E SUSTAINABILITY REPORTING



Gestione progetti di consulenza in ambito IT e digital transformation. Strumenti di self empowerment e gestione dei conflitti. ESG & Sustainability reporting.

STRUMENTI DI BUSINESS INTELLIGENCE



Microsoft Power BI, strumenti, funzionalità, familiarizzazione. Qlik Sense, strumenti, funzionalità, familiarizzazione.

PROJECT WORK



Per conseguire il Titolo di Master occorre elaborare e discutere un project work, che rappresenta la simulazione di un lavoro consulenziale svolto sui temi affrontati durante il percorso formativo

STRUTTURA DEL MASTER

Il Master si svolge nel periodo **gennaio-luglio 2027** e le attività didattiche sono organizzate sia in presenza che in modalità streaming on line. Di norma, le lezioni saranno calendarizzate di venerdì pomeriggio (h. 14:00-19:00) e sabato mattina (h. 09:00-13:00) a settimane alterne.

La **frequenza** è **obbligatoria** per **almeno il 70% dei moduli** didattici (online e in presenza).

Il Master consente di conseguire fino a 60 Crediti Formativi Universitari.

AZIENDE PARTNER





QUOTA DI ISCRIZIONE

€ 5.800



NUMERO MASSIMO ISCRITTI

Il Master è riservato a un massimo di **25** allievi



ACCESSO E ISCRIZIONI

Scadenza iscrizioni: **25 novembre 2026**



CONSULTA IL SITO

masteraudit.ec.unipi.it



BORSE DI STUDIO E AGEVOLAZIONI

Tutte le info sul sito masteraudit.ec.unipi.it/borse-di-studio/